

Министерство науки и высшего образования РФ
Федеральное государственное автономное образовательное учреждение
высшего образования
«СИБИРСКИЙ ФЕДЕРАЛЬНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ»

СОГЛАСОВАНО

Заведующий кафедрой

**Кафедра экономики и
управления бизнес-процессами**

наименование кафедры

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий ОП ВО

УТВЕРЖДАЮ

Заведующий кафедрой

**Кафедра экономики и управления
бизнес-процессами**

наименование кафедры

З.А. Васильева

подпись, инициалы, фамилия

«___» _____ 20__ г.

институт, реализующий дисциплину

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
ПРОЕКТНЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ**

Дисциплина Б1.О.02 Проектный менеджмент

Направление подготовки /
специальность 38.04.02 Менеджмент

Направленность
(профиль)

Форма обучения очно-заочная

Год набора 2021

Красноярск 2021

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

составлена в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования с учетом профессиональных стандартов по укрупненной группе

380000 «ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ»

Направление подготовки /специальность (профиль/специализация)

Направление 38.04.02 Менеджмент

Программу
составили

к.т.н., Доцент, Масловский В.П.

1 Цели и задачи изучения дисциплины

1.1 Цель преподавания дисциплины

Основной целью является формирование комплекса знаний, умений и навыков, позволяющих эффективно управлять проектами в различных отраслях экономики, обеспечивая достижение определенных в проекте результатов по составу и объему работ; стоимости; времени; качеству и удовлетворению участников проекта.

Предметом дисциплины являются совокупность принципов, методов и инструментов проектного менеджмента.

1.2 Задачи изучения дисциплины

Задачами дисциплины являются:

-изучение научных, теоретических и методических основ системы управления проектами;

- установление места и взаимосвязей проектного менеджмента в системе менеджмента организации;

- изучение методических подходов к принятию решений по выработке концепции проекта, его структуризации и оценке;

- изучение роли и функций проектного менеджера на различных этапах жизненного цикла проекта;

- изучение специфики управления содержанием, ресурсами, стоимостью, временем, рисками, качеством, коммуникациями, качеством и рисками проекта;

- приобретение практических навыков планирования, управления и контроля проекта.

1.3 Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с планируемыми результатами освоения образовательной программы

ОПК-4:Способен руководить проектной и процессной деятельностью в организации с использованием современных практик управления, лидерских и коммуникативных навыков, выявлять и оценивать новые рыночные возможности, разрабатывать стратегии создания и развития инновационных направлений деятельности и соответствующие им бизнес-модели организаций
--

ОПК-4.1:Знать современные методы, технологии и инструменты управления проектной и процессной деятельностью в организации

ОПК-4.2:Уметь использовать в процессной и проектной деятельности современные практики управления, лидерские и коммуникативные навыки

ОПК-4.3:Владеть приемами выявления и оценки новых рыночных возможностей, разработки стратегии создания и развития инновационных
--

направлений деятельности и соответствующих им бизнес – моделей организации
УК-2:Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла
УК-2.1:Знать современные методы, принципы и инструменты проектной работы
УК-2.2:Уметь разрабатывать техническое задание проекта, план-график; составлять, проверять и анализировать проектную документацию; составлять и представлять результаты проекта в виде отчетов, статей, выступлений на конференциях; организовывать и координировать работу участников проекта.
УК-2.3:Владеть навыками разработки плана реализации проекта с учетом возможных рисков и путей их устранения.

1.4 Место дисциплины (модуля) в структуре образовательной программы

Дисциплина «Проектный менеджмент» входит в обязательную часть подготовки, используя компетенции, полученных при изучении дисциплин: «Методология научного исследования», «Экономика и управление бизнеса: цифровая трансформация», «Управление командой».

Последующие дисциплины: «Управление бизнес-процессами», «Управление стратегиями компании», «Организация инновационно-технологического бизнеса»

1.5 Особенности реализации дисциплины

Язык реализации дисциплины Русский.

Дисциплина (модуль) реализуется с применением ЭО и ДОТ

<https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=31826>

2. Объем дисциплины (модуля)

Вид учебной работы	Всего, зачетных единиц (акад.час)	Семестр
		1
Общая трудоемкость дисциплины	4 (144)	4 (144)
Контактная работа с преподавателем:	0,89 (32)	0,89 (32)
занятия лекционного типа	0,28 (10)	0,28 (10)
занятия семинарского типа		
в том числе: семинары		
практические занятия	0,61 (22)	0,61 (22)
практикумы		
лабораторные работы		
другие виды контактной работы		
в том числе: групповые консультации		
индивидуальные консультации		
иная внеаудиторная контактная работа:		
групповые занятия		
индивидуальные занятия		
Самостоятельная работа обучающихся:	2,11 (76)	2,11 (76)
изучение теоретического курса (ТО)		
расчетно-графические задания, задачи (РГЗ)		
реферат, эссе (Р)		
курсовое проектирование (КП)	Нет	Нет
курсовая работа (КР)	Нет	Нет
Промежуточная аттестация (Экзамен)	1 (36)	1 (36)

3 Содержание дисциплины (модуля)

3.1 Разделы дисциплины и виды занятий (тематический план занятий)

№ п/п	Модули, темы (разделы) дисциплины	Занятия лекционного типа (акад. час)	Занятия семинарского типа		Самостоятельная работа, (акад. час)	Формируемые компетенции
			Семинары и/или Практические занятия (акад. час)	Лабораторные работы и/или Практикумы (акад. час)		
1	2	3	4	5	6	7
1	Основы проектного менеджмента	1	1	0	3	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
2	Разработка проекта и его управление предметной областью	3,5	7	0	23	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
3	Процессы и области знаний управления проектами	5,5	14	0	50	ОПК-4.1 ОПК-4.2 ОПК-4.3 УК-2.1 УК-2.2 УК-2.3
Всего		10	22	0	76	

3.2 Занятия лекционного типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	2 Основы управления проектом	1	0	0
2	2	Инициация и разработка концепции проекта	0,5	0	0
3	2	Экономический анализ проектов	1	0	0

4	2	Оценка эффективности инвестиционного проекта в условиях неопределенности.	1	0	0
5	2	Управление содержанием проекта	1	0	0
6	3	Управление сроками проекта.	1	0	0
7	3	Управление стоимостью проекта.	1	0	0
8	3	Управление ресурсами проекта.	1	0	0
9	3	Управление заинтересованными сторонами и коммуникациями проекта.	1	0	0
10	3	Управление рисками и качеством проекта	1	0	0
11	3	Управление контрактами (закупками) и завершение проекта.	0,5	0	0
Всего			10	0	0

3.3 Занятия семинарского типа

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
1	1	Классификация, участники, жизненный цикл проекта	1	0	0
2	2	Разработка концепции, дерева целей и устава проекта	1	0	0
3	2	Расчет простых и сложных показателей оценки эффективности проектов	2	0	0
4	2	Оценка рисков проекта	2	0	0
5	2	Структуризация проекта	2	0	0
6	3	Методы построения сетевых моделей и диаграмм предшествования	2	0	0

7	3	Расчет сетевого графика методом критического пути, ПЕРТ.	2	0	0
8	3	Разработка опорного плана проекта.	2	0	0
9	3	Контроль за ходом реализации проекта методом освоенного объема	2	0	0
10	3	Оптимизация плана проекта по времени, ресурсам, стоимости	2	0	0
11	3	Оценка заинтересованных сторон и разработка плана коммуникаций	2	0	0
12	3	Управление рисками проекта	2	0	0
Итого			22	0	0

3.4 Лабораторные занятия

№ п/п	№ раздела дисциплины	Наименование занятий	Объем в акад. часах		
			Всего	в том числе, в инновационной форме	в том числе, в электронной форме
Итого					

5 Фонд оценочных средств для проведения промежуточной аттестации

Оценочные средства находятся в приложении к рабочим программам дисциплин.

6 Перечень основной и дополнительной учебной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

6.1. Основная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л1.1	Сооляттэ А. Ю.	Управление проектами в компании: методология, технологии, практика: учебник для вузов по специальности "Антикризисное управление" и другим экономическим специальностям	Москва: Московский финансово-промышленный университет «Синергия», 2012

Л1.2	Ильина О. Н.	Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: Монография	Москва: Вузовский учебник, 2015
6.2. Дополнительная литература			
	Авторы, составители	Заглавие	Издательство, год
Л2.1	Разу М. Л.	Управление проектом. Основы проектного управления: учебник для вузов по специальностям "Менеджмент организации", "Государственное и муниципальное управление", "Маркетинг", "Управление персоналом", "Управление инновациями", "Национальная экономика"	Москва: КноРус, 2016
Л2.2	Поташева Г. А.	Управление проектами (проектный менеджмент): Учебное пособие	Москва: ООО "Научно-издательский центр ИНФРА-М", 2017

8 Методические указания для обучающихся по освоению дисциплины (модуля)

Текущая самостоятельная работа студента, направлена на углубление и закрепление знаний студента, развитие практических умений в рамках работы с лекционным материалом, поиском и обзором литературы и электронных источников информации по индивидуально заданной проблеме курса.

Творческая проблемно-ориентированная самостоятельная работа ориентирована на развитие интеллектуальных умений, комплекса универсальных (общекультурных) и профессиональных компетенций, повышение творческого потенциала студентов: поиск, анализ, структурирование и презентация информации, выполнение курсового проекта; анализ статистических и фактических материалов по заданной теме, проведение расчетов, составление схем и моделей на основе статистических материалов.

Алгоритм курса представлен на рис. 1.

Рис. 1 Алгоритм курса

Самостоятельная работа студентов в изучении дисциплины «Проектный менеджмент» заключается в:

- подготовке и дополнении текстов лекций по темам курса в соответствии с происходящими изменениями в экономике страны (освоение экономической и управленческой терминологии, формулирование основных вопросов по темам курса, внесении

изменений в конспекты лекций в соответствии с изменениями в действующем законодательстве и происходящими экономическими процессами и т.п.);

- подготовке к практическим занятиям (изучение теоретического материала по темам курса с использованием текста лекций и рекомендуемой литературы; ознакомление с законодательными, нормативными документами, регламентирующими процесс оценки проектов; изучение проблемной информации по вопросам инициации, экономической оценки, планирования, реализации, контроля и закрытия проекта и т.д.) и завершении выполнения индивидуальных заданий практических занятий;

- выполнении расчетно-графического задания.

Самостоятельная работа

Трудоемкость самостоятельной работы:

час 3.Е.

изучение теоретического курса (ТО)	22	0,61
Завершение индивидуальных заданий по практическим занятиям и решение дополнительных задач	18	0,5
Расчетно графическое задание	36	1,0

Самостоятельная работа включает:

Работу с научной и учебной литературой (периодическими изданиями, информационными ресурсами электронной научной библиотеки СФУ) для изучения теоретического материала по разделам и темам дисциплины на основе перечня основной и дополнительной литературы.

Работу учебно-методическим обеспечением по дисциплине:

1 Методология и организация проектного управления [Электронный ресурс] : учебно-методический комплекс [для студентов напр. подготовки 38.04.02 «Менеджмент»] / Сиб. федер. ун-т, Ин-т упр. бизнес-процессами и экономики ; сост. В. П. Масловский.- Красноярск : СФУ, 2015 Режим доступа: <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/lib2/UMKD/i-228275650.exe>

2 УМО Оценка и обоснование проектов [Электронный ресурс] : электрон. учеб.-метод. обеспечение дисц. [для студентов напр. подг. 38.04.02 "Менеджмент"] / Сиб. федерал. ун-т; сост.: В.П. Масловский - 2017. Режим доступа: <https://e.sfu-kras.ru/course/view.php?id=11458>

3 Финансовый анализ проекта [Текст]: учеб.пособие / В.П.Масловский, С.Б.Глоба, Н.М.Бутакова, В.Н.Сурай. - Красноярск : Сиб. Федер. ун-т, 2016. Режим доступа: <http://lib3.sfu-kras.ru/ft/LIB2/ELIB/b65/i-228670.pdf>

4 Управление проектами[Текст]: учеб. пособие / В. П. Масловский. –Красноярск : Сиб. федер. ун-т, 2020. – 224 с.

5 Масловский В.П., Локтионов Д.А.Механизмы создания и управления ценностью проекта / Актуальные психолого-педагогические, философские, экономические и юридические проблемы современного российского общества: коллективная монография. Выпуск 3. – Ульяновск: Зебра, 2018. С.193-265.

6 Масловский В.П. Оценка эффективности и экономической мониторинг как инструменты управления выгодами проекта / Актуальные психолого-педагогические, философские, экономические и юридические проблемы современного российского общества: коллективная монография. Выпуск 4. – Ульяновск: Зебра, 2019. С.255-310.

7 Масловский В.П. Применение инструментов традиционного проектного менеджмента для гибкого и гибридного подхода / Актуальные психолого-педагогические, философские, экономические и юридические проблемы современного российского общества: коллективная монография. Выпуск 5. – Ульяновск: Зебра, 2020. С.161-196.

Работу с презентационными и другими материалами для сопровождения лекционных и практической занятий по темам курса

- презентационные программы (в среде PowerPoint), с элементами анимации, разработанные автором рабочей программы;

-скринкасты (screencast) и записи видеофрагментов (MP4), выполняющие роль видеоинструкций по решению отдельных задач;

- разработанные в среде Excel файлы, позволяющие слушателю снизить трудоемкость выполнения «рутинных» расчетов.

Для инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья форма проведения занятий, учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся разрабатываются с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей, состояния здоровья на основе рекомендаций, данными МСЭ (медико-социальная экспертиза) или ПМПК (психолого-медико-педагогическая комиссия).

9 Перечень информационных технологий, используемых при осуществлении образовательного процесса по дисциплине (модулю) (при необходимости)

9.1 Перечень необходимого программного обеспечения

9.1.1	Microsoft Project/Project Libre/Excel
-------	---------------------------------------

9.2 Перечень необходимых информационных справочных систем

9.2.1	www.itcenter.msk.ru – информационная система, имеющая базы данных проектов и технологий;
9.2.2	www.inage.ru - база данных научно-технических проектов;
9.2.3	http://elibrary.ru - Научная электронная библиотека (eLIBRARY.RU);
9.2.4	http://grebennikon.ru - ЭБ Издательского дома «Гребенников»;
9.2.5	http://dvs.rsl.ru - Электронная библиотека диссертаций (ЭБД) РГБ;
9.2.6	http://www.nelbook.ru - Электронная библиотека «НЭЛБУК»;
9.2.7	www.znaniium.com - Электронно-библиотечная система «ИНФРА-М»;
9.2.8	http://rucont.ru - Электронно-библиотечная система «Национальный цифровой ресурс «Руконт»;
9.2.9	http://e.lanbook.com - Электронно-библиотечная система «Лань»
9.2.1 0	

10 Материально-техническая база, необходимая для осуществления образовательного процесса по дисциплине (модулю)

Характеристика аудиторий, оборудования, технических средств используемых при обучении:

- лекционные аудитории с мультимедийным оборудованием, включая проекционную и аудиотехнику;
- мультимедийные аудитории для практических занятий;
- презентационные комплексы, установленные стационарно во всех аудиториях.